



ที่ สคช 01.ว293/2563

3 กรกฎาคม 2563

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมหลักสูตร “การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์” รุ่น 2

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำหลักสูตรฯ และกำหนดการ



ด้วยสถาบันคลังสมองของชาติ ได้ตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ซึ่งการออกแบบ - วางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) จึงกำหนดจัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 2 ระหว่างวันที่ 25 - 27 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ รายละเอียดตามเอกสารแนบพร้อมนี้

ในการนี้ สถาบันฯ จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน และ/หรือส่งบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว โดยมีค่าลงทะเบียนท่านละ 18,000.- บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ท่านสามารถลงทะเบียนออนไลน์เพื่อสมัครเข้าร่วมหลักสูตรได้ก่อนที่ [www.knit.or.th/web/ok3r2](http://www.knit.or.th/web/ok3r2) และชำระเงินค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2563 หรือ หากต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อได้ที่ นางสาวพัชยา มาสมบุรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 อีเมล [patchaya@knit.or.th](mailto:patchaya@knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา จักขอบคุณยิ่ง

แจ้งเวียนคณะ/หน่วยงาน

ขอแสดงความนับถือ

(นายนักสิทธิ์ ศรีกุลชา)  
หัวหน้างานสารบรรณ

14 ก.ค. 2563

(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

ดำเนินการตามเสนอ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ชัยเจริญ)  
คณบดีคณะศึกษาศาสตร์

เรียน คณะ  
เพื่อโปรดพิจารณา มทชนปว สรรมทช  
คลังสมอง

(นางอนุสรฯ บังศรี)

นักวิชาการศึกษา

โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 (พัชยา)

โทรสาร 02 126 7635

14 กค 63

NO.2



(ร่าง) กำหนดการ

หลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 2

Research Management by Objective and Key Triple R (Re-imagination, Redesign, Results)

ระหว่างวันที่ 25-27 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

Day1	Re-imagination	25 สิงหาคม 2563
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00-10.00 น.	การเตรียมรับ-ปรับตัว ของภาควิชาการ-วิจัยเพื่อรองรับ “ความคาดไม่ถึง” ใหม่ โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ	
10.00-10.45 น.	ขับเคลื่อนการวิจัยเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงระดับ “พื้นที่” - PMU A โดย ดร.กิตติ สัจจาวัฒนา รักษาการผู้อำนวยการหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)	
10.45-12.00 น.	Design Thinking Process in Research Design โดย รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง ผู้อำนวยการหลักสูตรปริญญาเอก สาขาการจัดการการท่องเที่ยวและบริการแบบบูรณาการ คณะกรรมการจัดการท่องเที่ยว สถาบันบัณฑิตพัฒนศาสตร์	
12.00-12.30 น.	Reflection on Re-imagination โดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง ประธานกรรมการผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)	
12.30-13.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.30-15.30 น.	Translating Real World Problems (after Covid-19) to Research Topics	
15.30-16.30 น.	Applying the Design Thinking in Research Program Development ดำเนินกระบวนการโดย รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง และ ทีมวิทยากร*	
16.30-17.00 น.	Re-thinking the Research Critical Issues (i.e. Inequality, Economy, Education, Employment, Health)	
Outputs	1) กระบวนการคิด 2) วิเคราะห์ Pain Point 3) การออกแบบโครงการวิจัย	

\* ทีมวิทยากร ประกอบด้วย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ และ อ.สุปราณี จงดีไพศาล

Day 2	Re-activation- The Plan	26 สิงหาคม 63
08.30-09.00 น.	Morning Review	
09.00-11.30 น.	OKR and Re-designing the Research Project Workshop การเขียน OKR Canvas สำหรับงานวิจัย โดย ดร.วิชัย สิมปิติกรานนท์ ผู้จัดการฝ่ายโครงการและวิชาการด้านพัฒนาเศรษฐกิจและธุรกิจ มูลนิธิคีนันแห่งเอเชีย	
11.30-12.00 น.	Reflection	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00-16.30 น.	Research Design : Pain Points to Objectives and Expected Key Results Workshop – Multi-level LogFrame Matrix โดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง และทีมวิทยากร*	
16.30-17.00	Reflection	
Outputs	1) OKR Application to Research Project 2) Systematic Workplan by LogFrame Matrix	

\* ทีมวิทยากร ประกอบด้วย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ ศ.ดร.มนต์ชัย ดวงจินดา และอ.สุปราณี จงดีไพศาล

Day 3	Results	27 สิงหาคม 2563
09.00 - 10.00 น.	การขับเคลื่อนระบบวิจัย อววน. โดย รศ.ดร.ศักรินทร์ ภูมิรัตน์ ที่ปรึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ประธานกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ฯลฯ	
10.00-12.00 น.	Theory Of Change and Impact Pathway โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ นักบริหารวิชาการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ ดร.ปิยะทัศน์ พาหอนุรักษ์ ผู้จัดการโครงการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00-15.00 น.	Outcome Mapping and Workshop โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ และ ดร.ปิยะทัศน์ พาหอนุรักษ์	
15.00-15.30 น.	สรุป และปิดหลักสูตร	

หมายเหตุ บริการอาหารว่าง เวลา 10.00 น. และ 15.30 น. ของทุกวัน





# หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ Research Management by Objective and Key Tripple R

## รุ่น 2

(Re-imagination, Redesign, Results)

รัฐบาลได้มีการปฏิรูประบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เพื่อเป็นกลไกการบูรณาการการวิจัยและนวัตกรรมให้ตรงกับความต้องการและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ขึ้น และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีผลใช้บังคับในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 การปฏิรูปที่สำคัญจากการจัดตั้งกระทรวง อว. ได้แก่ 1) การปฏิรูปด้านนโยบาย (Policy Reform) 2) การปฏิรูปด้านงบประมาณ (Budgeting Reform) 3) การปฏิรูประบบบริหารจัดการ (Administrative Reform) และ 4) การปฏิรูปด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulation Reform) โดยเฉพาะการปฏิรูประบบการบริหารจัดการทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) 3 เรื่อง ได้แก่

1. การจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม (5 ประเภท)
2. การจัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทุน
3. การจัดสรรงบประมาณแบบแพลตฟอร์ม (4 Platforms 16 Programs 27 Flagships)

สอวช.

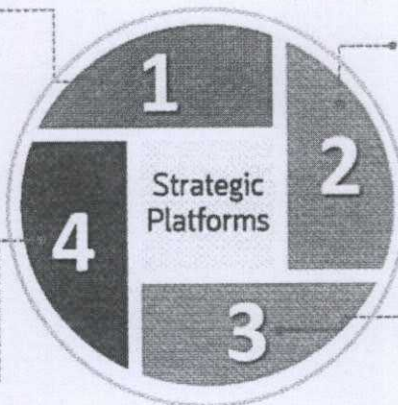
### กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. 2563 - 2570

#### 1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

- P.1 ระบบนิเวศเพื่อการพัฒนาและใช้กำลังคนคุณภาพ (National Brain Power Ecosystem)
- P.2 การพัฒนากำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจ สังคมของประเทศ
- P.3 การเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต
- P.4 AI for All
- P.5 การวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) และมรวิจัยพื้นฐาน (Basic Research)
- P.6 โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

#### 4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

- P.13 นวัตกรรมทางสังคมเพื่อฐานรากและชุมชนนวัตกรรม
- P.14 ยกระดับความยากจนแบบเบ็ดเสร็จและแม่นยำ
- P.15 เมืองอัจฉริยะ (Smart/ Livable City)  
- 3D เมืองอัจฉริยะ สืบค้น วิทยาลัย นวัตกรรม



#### 2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

- P.7 โดเมนด้านนวัตกรรม สิ่งแวดล้อม และการเกษตร  
- Circular Economy ถึง Zero-waste / PM 2.5 / Smart Farming/modification
- P.8 สิ่งทอสูววิจัย
- P.9 สิ่งทอคุณภาพและนวัตกรรม

#### 3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน

- P.10 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ (RDI for New Economies)  
- BCG Economy / AI & Data Economy / Creative Economy / Sharing Economy / RDI for S-Curve Industries
- P.11 การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystems)/ระบบนิเวศนวัตกรรม/วิทยาลัย วิทยาศาสตร์/EECI/เมืองนวัตกรรมอาหาร
- P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ (National Quality Infrastructure & Services: NOIS)

### 16. การปฏิรูป อววน. (Reinventing Universities & Research Institutes)

ที่มา : ดร.สุรัชย์ สติคุณารัตน์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) (เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงระบบแผนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม “ภาคเหนือ” 19 สิงหาคม 2562

การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based)



สถาบันคลังสมองของชาติ ซึ่งมีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรด้านการบริหารจัดการงานวิจัย 3 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรผู้บริหารชุดโครงการวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Executive Program: R&I) ปี 2558 เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการบริหารจัดการงานวิจัยสำหรับผู้บริหารงานวิจัยมา ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการวิจัยได้ประสบความสำเร็จดังมุ่งหมาย และเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการโครงการในโอกาสที่ภาครัฐมีนโยบายบูรณาการงานวิจัย การสนับสนุนชุดโครงการขนาดใหญ่ การมุ่งเน้นผลลัพธ์ของการวิจัย 2) หลักสูตรการประเมินผลกระทบจากงานวิจัย ปี 2559-2560 เพื่อพัฒนาผู้บริหารและนักวิชาการด้านการประเมินผลกระทบงานวิจัยให้สามารถออกแบบการประเมินผลเบื้องต้น ทราบถึงหลักเกณฑ์การประเมินและสร้างตัวชี้วัดการประเมินผลได้ และ 3) หลักสูตรบริหารจัดการงานวิจัยแนวใหม่ : Research and Triple I (Ideate, Innovate, Impact) Executive Program ปี 2561-2562 โดยมีองค์ประกอบด้านการปฏิรูประบบวิจัย กรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จและกำลังดำเนินการ ทฤษฎีและเครื่องมือการจัดการตั้งแต่การออกแบบจนถึง outcome และ impact

นอกจากนั้น ในปี 2563 สถาบันฯ ได้จัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 1 ขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารจัดการงานวิจัยในช่วงเวลาของการปฏิรูประบบ อววน. เมื่อวันที่ 21-23 มกราคม 2563 ซึ่งได้รับความสนใจมีผู้สมัครเข้าร่วมเต็มจำนวนรับ และรอการเปิดหลักสูตรในรุ่นต่อไปเป็นจำนวนมาก สถาบันฯ จึงได้กำหนดเปิดหลักสูตรดังกล่าวในรุ่นที่ 2 ขึ้น ในวันที่ 25-27 สิงหาคม 2563

## วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกต้อง ออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

## องค์ประกอบของหลักสูตร

หลักสูตรนี้มีองค์ประกอบที่สำคัญ 3 องค์ประกอบ คือ

1. Ideate การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิดอย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมาย ผ่าน Design Thinking, Stakeholder Analysis
2. Plan การออกแบบแผนงานวิจัย ผ่าน Logical Framework
3. OKRs การดำเนินการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ ผ่าน Theory of Change , Pathway to Outcomes และ Research Utilization

## รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิดการเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน.
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการชุดโครงการวิจัยขนาดใหญ่ ตั้งแต่, Design Thinking, Problem Identification ...จนถึง Research Utilization
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย



## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.)

## ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐ และเอกชนอื่นๆ

วัน เวลา สถานที่ วันที่ 25-27 สิงหาคม 2563 ณ ห้องบอลรูม A ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ

## ค่าลงทะเบียน

ท่านละ

18,000.-

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
2. เอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

## การรับสมัคร

1. เปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ จนถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2563 หรือหากมีผู้สมัครเต็มจำนวน 30 ท่าน ก่อนเวลาที่กำหนด สถาบันฯ ขอปิดระบบการรับสมัครทันที
2. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวนไม่เกิน 30 ท่านต่อรุ่น โดยพิจารณาจากลำดับการลงทะเบียนก่อน และได้รับการยืนยันในการชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2563
3. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

### ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพัชยา มาสมบุญณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 110

โทรสาร 02 126 7635 อีเมล patchaya@knit.or.th



www.knit.or.th



หลักสูตร



# การบริหารจัดการงานวิจัย สู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์

Research Management by  
Objective and Key Triple R (Research, Results, Redesign)

การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิด  
อย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมาย

Ideate

Research

Results



OKRs

Redesign

Plan

การออกแบบ  
วางแผนการวิจัย

เป้าหมายและ  
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ





**สถาบันคลังสมองของชาติ** นำเสนอหลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ โดยตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) ดังนั้น ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารงานวิจัยทุกระดับ มีความจำเป็นต้องเรียนรู้ เข้าใจ เข้าถึง และสามารถออกแบบชุดโครงการที่สร้างผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้ สถาบันคลังสมองของชาติ จึงได้จัดทำหลักสูตรการบริหารงานวิจัยที่มีการออกแบบแนวคิดและนำเสนอสื่อเครื่องมือในกระบวนการบริหารงานวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และยังสามารถนำไปใช้ในการบริหารงานโครงการวิจัยทุกระดับ ทุกยุค ทุกสมัย แม้ว่าระบบวิจัยจะมีการเปลี่ยนแปลงไป

### วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)



### รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิด การเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน.
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการโครงการวิจัยทุกระดับ ตั้งแต่ Design Thinking, LogFrame และ Pathway to Outcomes
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย

### ระยะเวลาหลักสูตร 3 วัน

### อัตราค่าลงทะเบียน

18,000 บาท

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

- การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
- ค่าเอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
- ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่มตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ **ไม่รวม** ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม



### ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐและเอกชนอื่น ๆ

### การรับสมัคร

1. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร **จำนวน 40 ท่านเท่านั้น** โดยพิจารณาจากลำดับการสมัครและการชำระค่าลงทะเบียน
2. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

### ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ  
328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา  
เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์  
โทรศัพท์ 02 126 7832-34 #110  
อีเมล patchaya@knit.or.th



ลงทะเบียนออนไลน์ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)